

TESIS

**KOMPARASI STUDI PENGUASAAN
PENGETAHUAN POKOK DALAM MANAJEMEN
PROYEK KONSTRUKSI**



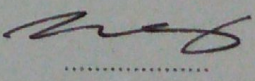
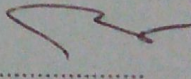
LILI ANGGRAENI
No.Mhs : 145102162/PS/MTS

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2015**



PENGESAHAN TESIS

Nama : LILI ANGGRAENI
Nomor Mahasiswa : 145102162/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Komparasi Studi Penguasaan Pengetahuan
Pokok Dalam Manajemen Proyek Konstruksi

Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Ir. A. Koesmargono, M.Const. Mgt., Ph.D.	20/5/15	
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.	24/5/15	




PENGESAHAN TESIS

Nama : LILI ANGGRAENI
Nomor Mahasiswa : 145102162/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Komparasi Studi Penguasaan Pengetahuan
Pokok Dalam Manajemen Proyek Konstruksi

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Ir. A. Koesmargono, M.Const. Mgt., Ph.D. (Ketua/ Penguji/Pembimbing Utama)	20/9/15	
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D. (Pembimbing II/Penguji)	20/9/15	
Ferianto Raharjo, S.T., M.T. (Anggota/Penguji)	20/9/2015	

Ketua Program Studi


30/9/2015
Dr. Ir. Imam Basuki, M.T.

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul:

**“KOMPARASI STUDI PENGUASAAN PENGETAHUAN POKOK
DALAM MANAJEMEN ROYEK KONSTRUKSI”**

Merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada rektor Universitas atma jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, September 2015

Yang membuat pernyataan

Lili Anggraeni

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk membandingkan penguasaan pengetahuan pokok dalam manajemen proyek konstruksi responden yang sudah dan belum bekerja di industri konstruksi berdasarkan acuan penilaian PMBOK (*Project Management Body of Knowledge*). Penelitian ini juga bertujuan untuk membandingkan penguasaan pengetahuan pokok dalam manajemen proyek konstruksi responden di pemerintah, BUMN (Badan Usaha Milik Negara), dan swasta yang sudah bekerja di industri konstruksi.

Pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan wawancara dan kuesioner. Responden telah mengisi kuesioner sebanyak 60 orang, yang terdiri dari 30 orang yang belum bekerja dan 30 orang yang sudah bekerja. Responden yang sudah bekerja terdiri dari 10 orang di pemerintah, 9 orang di BUMN, dan 11 orang di swasta.

Hasil dari penelitian ini adalah terdapat perbedaan yang signifikan antara responden yang sudah dan belum bekerja, serta tidak terdapat perbedaan yang signifikan antara responden yang sudah bekerja di pemerintah, BUMN dan swasta.

Kata kunci : penguasaan, pengetahuan pokok, manajemen proyek, konstruksi, PMBOK

ABSTRACT

This study aims to compare the mastery of fundamental knowledge in project management and construction of respondents who have not worked in the construction industry benchmark assessment is based on the PMBOK (Project Management Body of Knowledge). The study also aims to compare the mastery of basic knowledge in construction project management respondents in government, BUMN, and the private sector who are already working in the construction industry.

Data collection is done by the interviews and questionnaires. Respondents have filled out a questionnaire of 60 people, consisting of 30 people who have not worked, and 30 people are already working. Respondents who already work consists of 10 people in the government, 9 people in BUMN, and 11 people in the private sector.

The results from this study is that there is a significant difference between respondents who have and have not worked, and there is no significant difference between respondents who had worked in the government, BUMN and private.

Keywords: mastery, basic knowledge, project management, construction, PMBOK

KATA HANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan berkat, rahmat dan karunia-Nya sehingga Tesis yang berjudul “Komparasi Studi Penguasaan Pengetahuan Pokok dalam Manajemen Konstruksi” dapat selesai dengan baik. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata 2 Program Studi Magister Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penyusun menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak dapat dilakukan seorang diri, lepas dari bantuan, bimbingan, kritikan, dukungan serta saran dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penyusun ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Drs. M. Parnawa Purtantra, MBA., Ph.D., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Dr. Ir. Imam Basuki, M.T., selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah mengijinkan penulis menjalankan pembelajaran selama masa studi.
3. Ir. A. Koesmargono, M. Const. Mgt., Ph.D. dan Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk memberi petunjuk dan membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Segenap dosen dan karyawan atas ilmu dan bimbingan yang diberikan.

5. Buat keluarga tercinta Mama, Papa, kakak (Valene Nila Melisa), dan adik (David Dharma Putra) yang sudah memberi doa, dukungan dan semangat sehingga tesis ini dapat diselesaikan.
6. Sahabat-sahabat (Donata Asmaranta Manik, Dini Dwiyaniti, Lussianty, Yunita Chao, Ayu Diah Ningtyas, dan Ayu Widya Ningrum) yang telah mendukung dan memberikan semangat.
7. Teman-teman Magister Teknik Sipil Angkatan September 2014 dan Magister Teknik Sipil Angkatan Januari 2015.
8. Ibu Kost (Ika) dan temen-temen kost Inggried, Ayu, Komang.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu sehingga penulis mendapatkan semangat dan menyelesaikan penelitian ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna dan masih banyak kekurangan sehingga penulis berharap kritik dan saran dari semua pihak untuk membangun pengetahuan penulis. Akhir kata, penulis berharap dengan segala kerendahan hati semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, terutama di bidang Ilmu Sipil.

Yogyakarta, September 2015

Lili Anggraeni

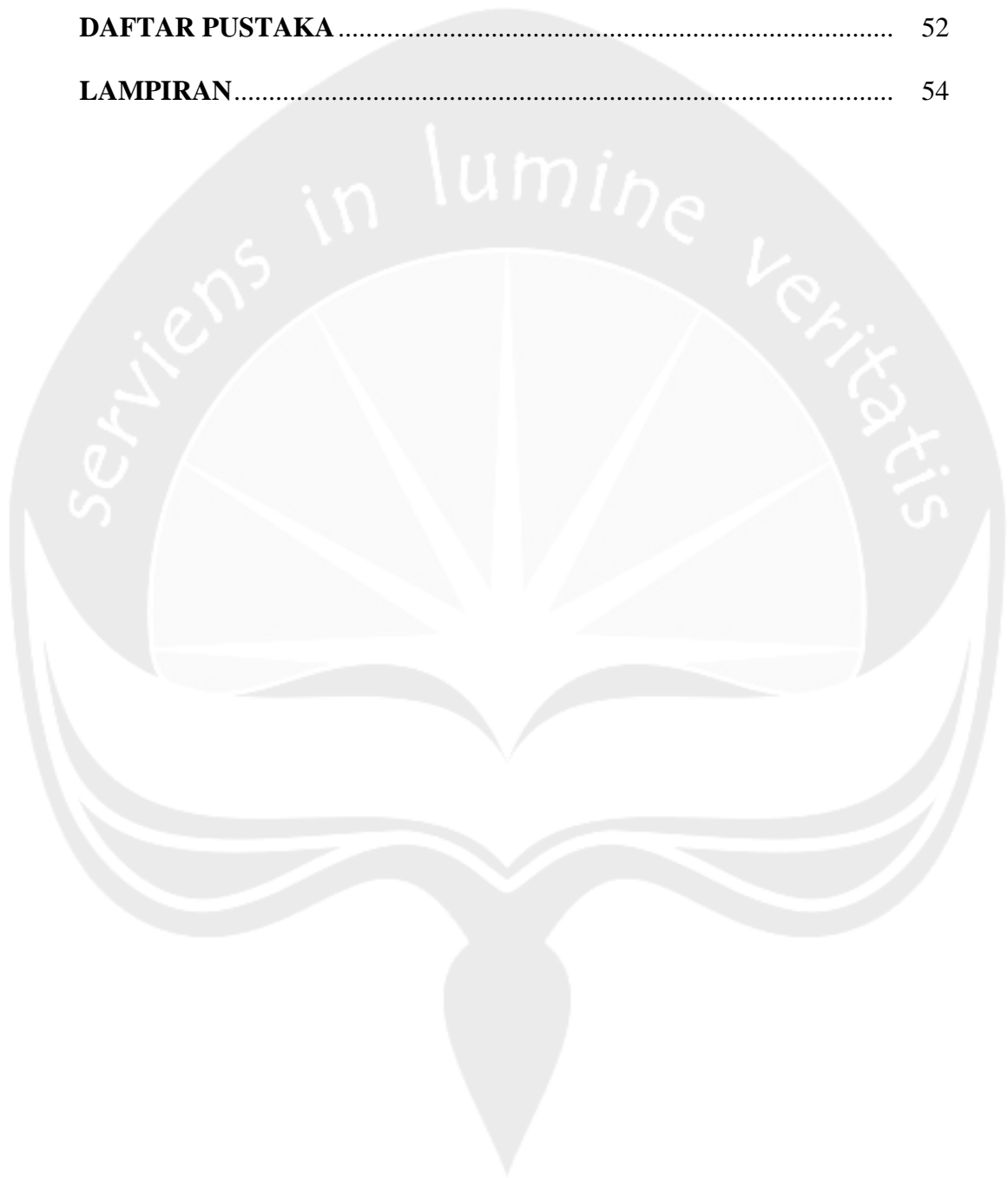
NPM : 14 51 02162

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
INTISARI	v
ABSTRACT	vi
KATA HANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
 BAB 1 PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	2
1.3 Batasan Masalah	2
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	3
1.6 Sistematika Penulisan.....	4
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 5
2.1 Pengetahuan.....	5
2.2 Manajemen	5
2.3 Konstruksi.....	6
2.4 Proyek Konstruksi	7
2.4.1 Perencana Konstruksi.....	7
2.4.2 Pelaksana Konstruksi	7
2.4.3 Pengawasan Konstruksi	8
2.5 Manajemen Proyek Konstruksi	8
2.6 <i>Project Management Body of Knowledge (PMBOK)</i>	11
2.6.1 Manajemen Integrasi Proyek.....	10
2.6.2 Manajemen Lingkup Proyek.....	12
2.6.3 Manajemen Waktu Proyek.....	13
2.6.4 Manajemen Biaya Proyek	14
2.6.5 Manajemen Mutu Proyek.....	15
2.6.6 Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM).....	15
2.6.7 Manajemen Komunikasi	16
2.6.8 Manajemen Resiko.....	16
2.6.9 Manajemen Pengadaan.....	17
2.6.10 Manajemen <i>Stakeholder</i>	18
2.7 Penelitian Terdahulu.....	18
 BAB III LANDASAN TEORI.....	 20
3.1 Bagan Alir	20
3.2 Teknik Penentuan Sampel	21

3.3 Teknik Pengumpulan Data	21
3.3.1 Wawancara	21
3.3.2 Kuesioner	21
3.4 Metode Pengukuran Data	22
3.5 Analisa Data	23
3.5.1 T-test	23
3.5.2 Uji ANOVA	24
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	25
4.1 Analisis Karakteristik Responden	25
4.1.1 Pengalaman dalam Bekerja	25
4.1.2 Pengalaman dalam Bekerja sebagai Manajer Proyek	25
4.1.3 Pendidikan Terakhir	26
4.1.4 Jenis Kelamin	27
4.1.5 Usia	27
4.1.6 Tempat / Jenis Perusahaan	28
4.2 Analisis Penguasaan Pengetahuan Pokok dalam Manajemen Proyek Konstruksi Responden yang Sudah dan Belum Bekerja di Industri Konstruksi	29
4.3 Analisis Perbandingan Penguasaan Pengetahuan Pokok dalam Manajemen Proyek Konstruksi Responden yang Sudah dan Belum Bekerja di Industri Konstruksi	31
4.4 Analisis Penguasaan Pengetahuan Pokok dalam Manajemen Proyek Konstruksi Responden di Pemerintah, BUMN, dan Swasta yang Sudah Bekerja di Industri Konstruksi.....	33
4.5 Analisis Perbandingan Penguasaan Pengetahuan Pokok dalam Manajemen Proyek Konstruksi Responden di Pemerintah, BUMN, dan Swasta yang Sudah Bekerja di Industri Konstruksi	34
4.6 Analisis 10 (sepuluh) <i>Knowledge Areas</i> Manajemen Proyek Konstruksi Responden.....	36
4.7 Analisis 10 (sepuluh) <i>Knowledge Areas</i> Manajemen Proyek Konstruksi Responden yang Sudah dan Belum Bekerja di Industri Konstruksi	38
4.8 Analisis Perbandingan 10 (sepuluh) <i>Knowledge Areas</i> Manajemen Proyek Konstruksi Responden yang Sudah dan Belum Bekerja di Industri Konstruksi	40
4.9 Analisis 10 (sepuluh) <i>Knowledge Areas</i> Manajemen Proyek Konstruksi Responden di Pemerintah, BUMN, dan Swasta yang Sudah Bekerja di Industri Konstruksi.....	42
4.10 Analisis Perbandingan 10 (sepuluh) <i>Knowledge Areas</i> Manajemen Proyek Konstruksi Responden di Pemerintah, BUMN, dan Swasta yang Sudah Bekerja di Industri Konstruksi.....	45
4.11 Analisis Perbedaan Penelitian dengan Penelitian Terdahulu	47

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	49
5.1 Kesimpulan	49
5.2 Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	52
LAMPIRAN.....	54



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Distribusi Poin di Setiap Kategori.....	22
Tabel 3.2	Kunci jawaban Kuesioner	23
Tabel 4.1	Pengalaman dalam Bekerja	25
Tabel 4.2	Pengalaman dalam Bekerja sebagai Manajer Proyek	26
Tabel 4.3	Pendidikan Terakhir	26
Tabel 4.4	Jenis Kelamin	27
Tabel 4.5	Usia.....	28
Tabel 4.6	Tempat/Jenis Perusahaan	28
Tabel 4.7	Penguasaan Pengetahuan Pokok dalam Manajemen Proyek Konstruksi Responden yang Sudah dan Belum Bekerja di Industri Konstruksi.....	29
Tabel 4.8	Uji Statistik Perbandingan Penguasaan Pokok dalam Manajemen Proyek Konstruksi Responden yang Sudah dan Belum Bekerja di Industri Konstruksi.....	32
Tabel 4.9	Penguasaan Pengetahuan Pokok Manajemen Proyek Konstruksi Responden di Pemerintah, BUMN, dan Swasta	33
Tabel 4.10	Post Hoc Test Penguasaan Pengetahuan Pokok dalam Manajemen Proyek Konstruksi Responden di Pemerintah, BUMN, dan Swasta.....	35
Tabel 4.11	Uji Statistik Penguasaan Pengetahuan Pokok Manajemen Proyek Konstruksi Responden di Pemerintah, BUMN, dan Swasta.....	35
Tabel 4.12	10 (sepuluh) <i>Knowlegde Areas</i> Manajemen Proyek Konstruksi Responden	37
Tabel 4.13	10 (sepuluh) <i>Knowledge Areas</i> Manajemen Proyek Konstruksi Responden yang Sudah dan Belum Bekerja di Industri Konstruksi	38
Tabel 4.14	Uji Statistik 10 (sepuluh) <i>Knowlegde Areas</i> Manajemen Proyek Konstruksi Responden yang Sudah dan Belum Bekerja di Industri Konstruksi.....	41
Tabel 4.15	10 (sepuluh) <i>Knowlegde Areas</i> Manajemen Proyek Konstruksi Responden di Pemerintah, BUMN, dan Swasta yang sudah Bekerja di Industri Konstruksi	42
Tabel 4.16	Post Hoc Test 10 (sepuluh) <i>Knowlegde Areas</i> Manajemen Proyek Konstruksi Responden di Pemerintah, BUMN, dan Swasta.....	46
Tabel 4.17	Uji Statistik 10 (sepuluh) <i>Knowlegde Areas</i> Manajemen Proyek Konstruksi Responden di Pemerintah, BUMN, dan Swasta.....	46
Tabel 4.18	Perbedaan Penelitian	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner.....	54
Lampiran 2	Data Umum Responden.....	68
Lampiran 3	Jawaban Responden yang Sudah Bekerja	73
Lampiran 4	Jawaban Responden yang Belum Bekerja.....	78
Lampiran 5	Bobot Jawaban Responden yang Sudah Bekerja.....	82
Lampiran 6	Bobot Jawaban Responden yang Belum Bekerja.....	87
Lampiran 7	10 (sepuluh) <i>Knowlegde Areas</i> yang Sudah Bekerja	91
Lampiran 8	10 (sepuluh) <i>Knowlegde Areas</i> yang Belum Bekerja.....	96
Lampiran 9	10 (sepuluh) <i>Knowledge Areas</i> di pemerintah, BUMN, dan Swasta.....	101
Lampiran 10	Rekap Nilai Responden	106
Lampiran 11	Uji Statistik dengan SPSS	107